

Rapport du Président du Conseil de Direction

L'exercice 2002 qui marque les dix ans d'existence de la Banque a été un exercice charnière pour au moins trois raisons.

Premièrement parce qu'il marque une étape dans la vie de l'IBB: 10 ans, l'âge du plein développement et donc de réflexion sur le devenir de la Banque.

Une réflexion que nous avons entamée dès la fin de l'exercice 2001 et qui nous a permis d'arrêter des stratégies pour les dix prochaines années.

Deuxièmement parce que tout en demeurant le fidèle prolongement des exercices écoulés en ce qui est de l'environnement socio-économique perturbé, l'exercice 2002 s'achève sur une note d'optimisme avec le retour de la croissance économique et la reprise effective de l'aide financière internationale.

A cet effet, les premiers déblocages sur les crédits Banque Mondiale et FMI sont intervenus dès le mois d'octobre 2002.

Troisièmement parce que malgré un contexte économique difficile, cet exercice 2002 voit le maintien du résultat de la banque au delà du milliard de francs burundais. Il s'agit là d'une consolidation apte à propulser la Banque vers des résultats encore améliorés avec la reprise de l'activité économique.

Consolidation d'autant plus appréciable qu'elle est également intervenue dans un contexte réglementaire contraignant qui s'est notamment traduit par la restriction du recours au refinancement Banque Centrale et par le renchérissement de son loyer, passé de 14 à 15,5 %.

Ces performances sont le résultat d'actions multidirectionnelles basées sur les stratégies arrêtées depuis deux ans maintenant et qui, pour l'exercice 2002, se sont focalisées sur le strict encadrement de l'activité crédit, une nouvelle approche de la clientèle devises, la maîtrise de l'organisation opérationnelle et informatique et la poursuite de la politique de proximité.

Démarche dictée par l'impératif d'accroître la productivité pour préserver la rentabilité, malgré l'érosion des marges et la montée des risques.



Callixte MUTABAZI, Administrateur Directeur-Général : “... nos acquis en matière de développement commercial, d’organisation et d’efficacité du réseau sont autant d’atouts dans la réalisation des objectifs 2003.”

Le Strict Encadrement de l'Activité Crédit

Face à cette montée des risques qui se nourrit des difficultés économiques nées de la longue crise socio-économique que vit le pays, la Banque a poursuivi ses efforts d'encadrement du crédit, qualitatif et quantitatif.

Ainsi, et s'agissant du portefeuille crédit du réseau, trois mesures de gestion ont été prises à savoir:

- la segmentation sectorielle par type d'activité;
- la catégorisation des clients du segment «marchés» à Bujumbura, Ngozi, Gitega, Kirundo et Muyinga;
- et la fixation de plafonds d'intervention sur ces marchés.

Mesures aussi dictées par la rareté des ressources Banque Centrale, elles ont fait l'objet de réunions de sensibilisation avec de larges fractions de la clientèle.

Nouvelle Approche en Matière de Ressources

Rareté des ressources Banque Centrale, rareté des moyens de paiement en devises, contexte qui a motivé la Banque à développer une nouvelle approche vers la clientèle Devises, essentiellement les organisations non gouvernementales du domaine humanitaire et les projets financés par la Banque Mondiale ou l'Union Européenne.

Cette approche a principalement consisté à mettre en avant la qualité des services de la Banque et le professionnalisme de ses équipes, éléments de différenciation majeurs de l'Interbank Burundi.

Réseau de Distribution

Dans le même temps, le renforcement de la collecte intérieure s'est poursuivi avec l'extension géographique continue de notre réseau de distribution.

En janvier 2002, démarrait en effet notre Agence de Jabe, 11ème site d'exploitation de la Banque, destinée à desservir les zones de Bwiza et Nyakabiga d'une très grande vitalité commerciale.



Comité de Direction Elargi aux Responsables de Services

Assis:

Edouard KYWALA

Callixte MUTABAZI

Eugène RUTAZIBWA

*- Administrateur Directeur Général
Président du Comité de Direction
Direction globale de la Banque
Contrôle interne
Etudes et Stratégies
Révision des opérations,
Administration et Gestion
des Agences*

Sylvère BANKIMBAGA

Samson NINTERETSE

Joseph HICUBURUNDI

Debout:

Salvator NGEZENDORE

ERROR: undefined
OFFENDING COMMAND: G2UBegin

STACK:

/Font
/TTE18A23E8t00